



**LEHRGANGSLEITUNG UND TRAINERIN**

**Gaby Filzmoser**  
Bildungsmanagerin und Erwachsenenbildnerin

**TRAINER\_INNEN**

**Elisa Andessner**  
Stimm- und Sprechtrainerin

**Mario Friedwagner**  
Geschäftsleiter Freies Radio Salzburg

**Martina Grötschnig**  
Organisationsentwicklerin, Beraterin, Coach, Trainerin

**Peter Jungmeier**  
Unternehmensberater

**Hannes Knett**  
Ökonom, Unternehmensberater, Bildungsexperte

**Peter Webhofer**  
Bildungsmanager, Organisationsentwickler, Trainer, Berater

**UMFANG**  
240 UE (129 UE Präsenz und 111 UE Distanzlernphasen)

**TEILNEHMER\_INNEN**  
max. 20 Personen

**ABSCHLUSS**  
**Zertifikat**  
Der Lehrgang ist bei der Weiterbildungsakademie (wba) akkreditiert. (www.wba.or.at)

- BILDUNGSPRINZIPIEN**
- Praxisorientiert
  - Selbstverantwortlich
  - Selbstorganisiert
  - Prozessbegleitend

**ANMELDUNG**  
mittels Anmeldeformular auf [www.bifeb.at](http://www.bifeb.at) bis 05. November 2021

**eb Management**

**ORGANISATORISCHE HINWEISE**



**Lehrgangsgebühr**  
€ 2.100,00

**Anzahlung:** € 600,00 und 3 Raten zu je € 500,00  
Bei einer Anmeldung bis zum 05. Oktober 2021 erhalten Sie einen Frühbucher\_innenbonus von € 100,00.

**Storno**  
Jede Anmeldung kann innerhalb der Anmeldefrist kostenlos storniert werden. Bei einer späteren Abmeldung wird der Anzahlungsbetrag in Rechnung gestellt. Ab Lehrgangsbeginn wird die gesamte Lehrgangsgebühr verrechnet.

**Veranstalter**  
Kooperatives System der österreichischen Erwachsenenbildung

**Veranstaltungsort**  
Bundesinstitut für Erwachsenenbildung (bifeb), Bürglstein 1-7, A-5360 St. Wolfgang  
[www.bifeb.at](http://www.bifeb.at) • [office@bifeb.at](mailto:office@bifeb.at) • +43 6137 66 21 - 0

**Information und Beratung**  
Gaby Filzmoser, +43 664 256 48 28 • [filzmoser@arge-bildungshaeuser.at](mailto:filzmoser@arge-bildungshaeuser.at)

**Lehrgangssekretariat**  
Bianca Baumgartner, +43 7582 821 23 79 • [bildungsmanagement@bifeb.at](mailto:bildungsmanagement@bifeb.at)

**Informationen zum Lehrgang unter [www.bifeb.at](http://www.bifeb.at)**

**IHR AUFENTHALT AM BIFEB**

**Verpflegung**  
Mittagessen: zwei dreigängige Menüs und Salat vom Buffet à € 12,80; eine vegane Tagesempfehlung à € 9,00 und Speisen von der kleinen Karte • Abendessen: Buffet à € 12,80  
Die Kosten der Verpflegung richten sich nach Ihrem Verbrauch.

**Übernachtung**  
Einzelzimmer € 50,40; Doppelzimmer € 38,40; pro Person / pro Nacht  
Die Preise sind inklusive reichhaltigem Frühstück (Buffet), WLAN, Parkplatz, Badedeck und Liegewiese am Wolfgangsee, Fitnessraum und € 2,00 Ortstaxe pro Nacht.

**Zimmerreservierung** über das Anmeldeformular, das Zimmerreservierungsformular auf [www.bifeb.at](http://www.bifeb.at) oder per E-Mail an [bildungsmanagement@bifeb.at](mailto:bildungsmanagement@bifeb.at)  
Preisbasis 2021. Preise für 2022 werden indexmäßig angepasst.

**Impressum** Bundesinstitut für Erwachsenenbildung (bifeb) Bürglstein 1-7 • A-5360 St. Wolfgang  
Tel.: +43 6137 66 21 - 0 • Fax: DW - 116 • E-Mail: [office@bifeb.at](mailto:office@bifeb.at) • [www.bifeb.at](http://www.bifeb.at) • DVR: 0064301  
Für den Inhalt verantwortlich: Gaby Filzmoser • Redaktion: Sonja Sillipp  
Layout: gamp grafikhouse • Fotos: CCO Public Domain, bifeb

# BILDUNGSMANAGEMENT expert

LEHRGANG 12/2021 – 11/2022





## LEHRGANGSPROGRAMM BILDUNGSMANAGEMENT

### PFLICHTMODULE

	Termin	Beginn/Ende	Thema	Trainer_innen	UE	
2021	1	06. – 07.12.	11:00 / 12:30	Lehrgangseinführung und Einblick in die österreichische und europäische Erwachsenenbildung	Gaby Filzmoser	12
	2	07. – 09.12.	14:00 / 13:00	Entwicklung von Bildungsprojekten	Peter Webhofer	21
2022	3	02. – 04.02.	11:00 / 12:30	Strategische Organisations- und Personalentwicklung	Peter Jungmeier	21
	4	21. – 23.03.	11:00 / 12:30	Mitarbeiter_innen führen	Martina Grötschnig	21
	5	17. – 18.11.	11:00 / 12:30	Abschlussmodul: Gemeinsame Gestaltung einer Radiosendung im Freien Radio Salzkammergut und Lehrgangsreflexion	Gaby Filzmoser Mario Friedwagner Elisa Andessner	12

1 UE = 45 Min.

### WAHLMODULE

	Termin	Beginn/Ende	Thema	Trainer_innen	UE	
2022	1	19. – 20.04.	11:00 / 17:00	Kritische Medienkompetenz: Grundlagen der Radio- und Podcastproduktion	Mario Friedwagner	21
	2	18. – 20.05.	11:00 / 12:30	Selbstorganisierte, offene Bildungsformate + Teilnahme am #ebcamp22 (19. + 20.05.)	Gaby Filzmoser #ebcamp22	21
	3	13. – 15.06.	11:00 / 12:30	Bildungs-Controlling und Betriebswirtschaft	Hannes Knett	21
	4	12. – 14.09.	11:00 / 12:30	Moderation und Begleitung von (Groß-)Gruppensettings	Martina Grötschnig	21
	5	Nach Bedarf		Verfassen von Projekt- oder Diplomarbeiten auf wba-Basis (Präsenz + online)	Gaby Filzmoser	10+ 11

1 UE = 45 Min.

### ADRESSAT\_INNEN

Mitarbeiter\_innen in Bildungseinrichtungen mit mehrjähriger Praxis in der Erwachsenenbildung, in Unternehmen oder Non-Profit-Organisationen:

- Führungskräfte und leitende Mitarbeiter\_innen mittlerer und kleinerer Bildungsinstitutionen
- Absolvent\_innen des Lehrgangs Bildungsmanagement – compact
- Pädagogische Mitarbeiter\_innen im Weiterbildungsbereich
- Bildungsmanager\_innen und Bildungsprojektleiter\_innen
- Selbständige Bildungsanbieter\_innen

Die strategische Ausrichtung von Bildungseinrichtungen gewinnt zunehmend an Bedeutung. Verschärfte Wettbewerbsbedingungen, steigender ökonomischer Druck sowie eine Vielfalt unterschiedlicher Bildungsschwerpunkte erfordern eine Differenzierung und klare strategische Positionierung. Letztere ist für sämtliche Entscheidungen und Aktivitäten in allen Bereichen einer Bildungseinrichtung maßgeblich.

Der Lehrgang „**Bildungsmanagement – expert**“ richtet sich an Mitarbeiter\_innen, die eine mehrjährige Praxis in der Erwachsenenbildung vorweisen und für die mittel- und langfristige Ausrichtung und Entwicklung ihrer Bildungseinrichtung verantwortlich sind. Das Erkennen größerer Zusammenhänge – auch über die eigene Organisation hinaus – und das Ableiten gut fundierter Entscheidungen sowie deren verantwortungsvolle Umsetzung stehen im Vordergrund. Methodisch/Didaktisch weist der Lehrgang einen hohen Anteil an Erfahrungsaustausch auf und legt Wert auf Selbstorganisation und Eigenverantwortlichkeit in Bezug auf die eigenen Lernprozesse.

### ZIELE

Nach erfolgreichem Abschluss

- kennen Sie bildungspolitische Maßnahmen in Österreich und in der EU und können
- Bildungsprojekte strategisch und kreativ entwickeln und umsetzen.
- Bildungsformate in der Praxis durchführen und begleiten.
- Ihre Bildungsorganisation strategisch weiter entwickeln.

### ABSCHLUSSVORAUSSETZUNGEN

- Bereitschaft zur durchgehenden Teilnahme an allen Pflichtmodulen und an mindestens 2 Wahlmodulen
- Individuelles selbstgesteuertes Studium in betreuten Distanzlernphasen zwischen allen Modulen, in Bezug auf Wissensinhalte
- Erstellen eines Lernportfolios zu jedem Modul
- Mitwirken an sechs selbstorganisierten Peergroup-Treffen
- Absolvieren von mindestens einem themenspezifischen, kollegialen Jobshadowing in Form eines gegenseitigen Besuchs in den Bildungsorganisationen zu individuellen vertiefenden Fragestellungen und anschließender Erstellung eines Protokolls
- Vertiefung in einem selbstgewählten Thema oder einer Fragestellung in schriftlicher Form und Präsentation
- Aktive Beteiligung und Mitgestaltung einer Radiosendung mit dem Freien Radio Salzkammergut (FRS)

### MODULINHALTE

#### PFLICHTMODULE

Die Absolvierung folgender Pflichtmodule ist für den Lehrgangsabschluss Voraussetzung.

**Lehrgangseinführung und Einblick in die österreichische und europäische EB**  
• Inhalte des Lehrgangs und Voraussetzungen für die Absolvierung • Aktuelle bildungspolitische Maßnahmen in Österreich und in der EU (LLL, NQR, wba, Ö-Cert, ...) • Überblick über die Fördermöglichkeiten von EU-Projekten

**Entwicklung von Bildungsprojekten**  
• Strategisches Projektmanagement • Kreative Planungsinstrumente • Projektkultur in Unternehmen • Projektanalyse und -controlling

**Strategische Organisations- und Personalentwicklung**  
• Strategieentwicklung aufbauend auf Vision/Mission/Bildungsauftrag • Personalentwicklung • Ressourcenplanung • Schnittstellenmanagement • Chancen- und Risikomanagement, Krisenmanagement • Informations- und Wissensmanagement

**Mitarbeiter\_innen führen**  
• Kennenlernen und Reflexion des eigenen Führungsstils • Lösungsfokussiertes Kommunizieren und Interagieren • Beraten und Begleiten von Mitarbeiter\_innen als Schlüsselement

**Abschlussmodul**  
• Präsentation der Lernergebnisse • Gemeinsam gestaltete Radiosendung • Evaluierung der Lernergebnisse • Lehrgangsabschluss und Zertifikatsverleihung

#### WAHLMODULE

Zur Erreichung des Zertifikats müssen aus folgenden Wahlmodulen zwei gewählt werden. Alle Wahlmodule werden vom bifeb öffentlich ausgeschrieben.

**1 Kritische Medienkompetenz: Grundlagen der Radio- und Podcastproduktion**  
• Einführung in die Philosophie Freier Radios  
• Grundlagen der Radio- und Podcastproduktion  
• Sendeformate: Interviews, Meinungsumfragen, Kommentare • Aufnahme mit Field-Recordern  
• Verfassen und Einsprechen von Moderationen  
• Musikauswahl / Musikredaktion • Gestaltung einer LIVE Sendung • Archivierung des Beitrags im Netz

**2 Selbstorganisierte, offene Bildungsveranstaltungen**  
• Kennenlernen von Bildungsformaten für selbstorganisierte Lernprozesse (Barcamp, Open Space, Fernlehre, Videos, Lernprozessbegleitung, Peergroup, digitale Bildungsanbieter, virtuelle Welten, ...) • Teilnahme am #ebcamp22 • Erfahrungsaustausch

**3 Bildungs-Controlling und Betriebswirtschaft**  
• Kennenlernen von Controlling Instrumenten  
• Planung, Durchführung und Kontrolle von Bildungsmaßnahmen nach Kennzahlen und Benchmarks • Führen und Auswerten von Statistiken • Veranstaltungskalkulation und Budgetierung  
• Rechtliche Aspekte

**4 Moderation und Begleitung von (Groß-)Gruppensettings**  
• Auftrags- und Rollenklärung, Rahmenbedingungen und unterschiedliche Settings • Organisation und Durchführung • Moderationstools • Gesprächstechniken • Visualisierung von Ergebnissen • Dokumentation und Wissenstransfer

**5 Erstellen einer Projekt- oder Diplomarbeit, auf Basis der wba-Anforderungen**  
• Themenfindung, Begleitung und Betreuung  
• Verfassen einer Rezension