

Bildungseinrichtungen führen  
und entwickeln



## Bildungsmanagement, MA



Master of Arts – MA

4 Semester, berufsbegleitend, Blended Learning

### Information und Anmeldung

Donau-Universität Krems  
Department für Weiterbildungsforschung und Bildungsmanagement  
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30  
3500 Krems, Austria  
Tel: +43 (0)2732 893-2218, Fax: +43 (0)2732 893-4360  
Studienprogrammleiter: Mag. Florian Reisky

[www.donau-uni.ac.at/bildungsmanagement](http://www.donau-uni.ac.at/bildungsmanagement)

in Kooperation mit

**bifeb)**

bundesinstitut für erwachsenenbildung

Der Universitätslehrgang vermittelt den Studierenden Managementkompetenzen für effizientes und verantwortungsvolles Handeln im Bildungsbereich, welches die besonderen ethischen, ökonomischen und politischen Anforderungen berücksichtigt. Die Studierenden werden so in die Lage versetzt, optimale organisatorische Rahmenbedingungen für Lehr-Lern-Prozesse zu schaffen. Sie lernen Entwicklungsstrategien zu planen und umzusetzen und so die Zukunftsfähigkeit von Bildungseinrichtungen zu sichern. Dabei gilt es, Herausforderungen auf personeller und organisationaler Ebene zu begegnen, sowie die aktuellen gesellschaftlichen, demographischen und technischen Veränderungsprozesse aufzunehmen.

Bildungsinstitutionen und Bildungsprozesse sind geprägt von einem hohen Grad an persönlicher Interaktion und Kommunikation. Der Universitätslehrgang vermittelt den Studierenden die entsprechenden Leitungs- und Führungskompetenzen und unterstützt sie beim Ausbau ihrer kommunikativen Fähigkeiten. Der Universitätslehrgang bietet den Studierenden außerdem die Möglichkeit zum professionellen Erfahrungsaustausch und dem Ausbau des eigenen Netzwerks.

## Zielgruppen

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Bildungseinrichtungen (öffentlichen und privatwirtschaftlichen) sowie Bildungsverantwortliche in Unternehmen und Organisationen, z.B. in unternehmensinternen Weiterbildungseinheiten. Insbesondere Personen die bereits über Erfahrungen mit Leitungs- und Führungsaufgaben verfügen bzw. sich mit einer wissenschaftlich fundierten Ausbildung darauf vorbereiten möchten.

## Zulassungsvoraussetzungen

- 1) Abschluss eines Hochschulstudiums (mindestens auf Bachelor-Niveau) oder ein Abschluss eines vergleichbaren Niveaus (z.B. einer Pädagogischen Akademie) sowie in beiden Fällen eine einschlägige mindestens einjährige berufliche Tätigkeit oder
- 2) Nachweis einer dem Punkt 1 vergleichbaren Qualifikation, wie folgt:
  - a) Hochschulzugangsberechtigung (Matura, Abitur, Studienberechtigungsprüfung oder Vergleichbares) und eine einschlägige mindestens 5-jährige berufliche Tätigkeit oder
  - b) ohne Hochschulzugangsberechtigung eine einschlägige mindestens 9-jährige berufliche Tätigkeit. In beiden Fällen können auch Aus- und Weiterbildungszeiten eingerechnet werden.

**Start** jährlich im Oktober

**ECTS-Punkte** 75 ECTS

## Teilnahmebeitrag

**EUR 9.900,-**

(Bei Nachweis einer einschlägigen Weiterbildung für Bildungsmanagement am bifeb) oder des Diploms der Weiterbildungsakademie Österreich mit Schwerpunkt Bildungsmanagement kann ein reduzierter Teilnahmebeitrag von EUR 7.800,- gewährt werden. Weitere Informationen sind bei der Programmleitung erhältlich.)

**Unterrichtssprache** Deutsch

Herausgeber: Department für Weiterbildungsforschung und Bildungsmanagement  
Für den Inhalt verantwortlich: Mag. Florian Reisky  
Fotos: www.fotolia.de, Donau-Universität Krems/S. Stöckl  
Druck: 05/2012; Alle Rechte vorbehalten.

## Module

### Einführung ins Bildungsmanagement

- > Bildung, Gesellschaft, Individuum – Bildungsmanagement als nachhaltiges Handeln

### Qualitäts- und Prozessmanagement

- > Instrumente und Verfahren der Qualitätssicherung (Evaluierung, Akkreditierung, Benchmarking, etc.)
- > Prozess- und Projektmanagement in Bildungsorganisationen

### Programmplanung und Programm-Management

- > Programmplanung: Bedürfnisse erkennen, Inhalte entwickeln
- > Innovation in der Bildung – Bildungsangebote der Zukunft

### Bildungscontrolling und Finanzierung

- > Strategie und Finanzierung: Mit Zahlen den eigenen Fortschritt beschreiben
- > Budgetierung und Business-Planung in Bildungseinrichtungen

### Bildungsökonomie und Bildungspolitik

- > Bildungsbedarf in wissensbasierten Gesellschaften
- > Monetäre und nichtmonetäre Erträge von Bildung, Investitionen in Bildung

### Bildungsmarketing, Fundraising und PR

- > Teilnehmerinnen und Teilnehmer gewinnen: Instrumente und Methoden des Bildungsmarketings
- > PR: Die eigene Sichtbarkeit erhöhen und am Diskurs teilnehmen

### Personal- und Organisationsentwicklung

- > Individuelle und institutionelle Ziele in Einklang bringen: Personalmanagement und Personalentwicklung
- > Instrumente der strategischen Personal- und Organisationsentwicklung

### Strategiebildung und Change Management

- > Sich nachhaltig weiterentwickeln: Der Prozess der Strategiebildung
- > Change Management: Veränderungen initiieren und gestalten

### Gender und Diversity Management

- > Theoretische Konzepte und praktische Ansätze von Gender und Diversity Management
- > Diversität, Migration, Inklusion: Ansprache und Gewinnung neuer Zielgruppen

### Lifelong Learning: Szenarien und Perspektiven

- > Lifelong Learning aus nationaler und europäischer Perspektive
- > EU-geförderte Bildungsprojekte als Internationalisierungsstrategie

### IT und Neue Medien in der Bildung

- > Einsatz von IT zur strategischen Entwicklung einer Institution
- > Mediale Unterstützung von Bildungsangeboten, Trends in Bildungstechnologien

### Leitungsverständnis und Leitungshandeln

- > Selbstverständnis als Führungskraft, Führen in unterschiedlichen Rollen
- > Führungsstile – Zwischen Autorität und Partizipation

### Führung von Mitarbeiterinnen/Mitarbeitern und Teams

- > Mitarbeitergespräche als Führungsinstrument
- > Führung von Teams, Die Führungskraft als Coach

### Kommunikation und Präsentation

- > Gespräche führen und verhandeln
- > In Sitzungen und Veranstaltungen moderieren und präsentieren

### Schriftliche Projektarbeit

### Master Thesis

Die Module finden abwechselnd an der Donau-Universität Krems und am Bundesinstitut für Erwachsenenbildung in Strobl statt.



Die **Donau-Universität Krems** ist spezialisiert auf universitäre Weiterbildung und bietet exklusive Aufbaustudien in den Bereichen • Medizin, Gesundheit und Soziales • Wirtschaft und Unternehmensführung • Recht, Verwaltung und Internationales • Bildung, Medien und Kommunikation sowie • Kunst, Kultur und Bau. Mehr als 5.000 Studierende aus 80 Ländern leben die Philosophie des Lifetime Learning und absolvieren ein Studium an der Universität für Weiterbildung. Krems liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 80 km von Wien entfernt. Die Wachau zählt zum Weltkulturerbe der UNESCO.

Lifetime Learning.